



GiST

Controllingový nástroj i metodická podpora AGRO TAMI a.s.

Efektivní řízení podniku díky sjednocenému reportingu, přehledu o ziskovosti a flexibilnímu modelování rentability.

Hodiny místo týdnů

Díky automatické a flexibilní přípravě reportingu

Partnerství a rozvoj

Neustálý rozvoj a podpora controllingových činností

5 základních modulů

Nezbytné pro řízení. Další jsou naplánovány

ROZSAH ČINNOSTI

Významný výrobce mléčných produktů

MOTTO SPOLEČNOSTI

Mliečna simfónia z Nitry

DATUM VZNIKU

1970

POČET ZAMĚSTNANCŮ

300

ROČNÍ OBRAT 2023

102 mil EUR

Představení zákazníka

AGRO TAMI, a.s.

Významný výrobce mléčných produktů.
Dodavatel pro globální obchodní řetězce a maloobchodní provozy.

„Spoluprací se společností GiST Consulting jsme povýšili naše controllingové procesy nejen o skvělý softwarový nástroj, ale také o neustálý vývoj, podporu a především vedení v oblasti metodiky. Kombinace těchto aspektů nám poskytuje odpovědi na dosahované výsledky a pomáhá přijímat správná rozhodnutí.“

„Díkybohu za GiST, v době, kdy jsme neměli controllingový systém GiST Intelligence, trvala příprava reportů a zpráv pro management (Zpráva pro představenstvo – kombinace různých reportů excel, word, pdf) minimálně týden. Nyní to zvládneme během jednoho dne a když je to nutné i několika hodin.“



Ing. Rastislav Chňapek

Proč jsme se rozhodli spolupracovat se společnostmi GIST

• Sjednocený reporting

Samotné implementaci předcházelo období rozhodování o potřebě využití softwarového nástroje pro controlling. Dostali jsme se do stavu, kdy už příprava reportů a udržitelnost databáze byla enormně náročná. Pracovali jsme na propojených excelech, do kterých jsme stahovali data z ERP. To s sebou samozřejmě neslo i riziko chyb z hlediska aktuálnosti a provázanosti jednotlivých souborů.



• Čitelná ziskovost

Dalším cílem bylo rozkrytí ziskovosti vyráběných a prodávaných produktů a závislost na významných zákaznících, jako jsou především globální řetězce. To se nám podařilo díky implementaci modulu **Výrobní kalkulače**.

Ze základního systému získáváme informace o přímých výrobních nákladech a veškeré další variabilní náklady spojené s výrobou jsou alokovány na úrovni GIST Intelligence. Díky provázání s modulem **Prodej** získáváme informace o ziskovosti produktů dle odběratelů.



• Plán vs. skutečnost

Sestavení propojeného plánu napříč oblastmi a následným srovnáváním hospodářského výsledku se skutečností. Hodnoty přímých a variabilních nákladů jsou přímo odvozeny od plánovaných prodejů ve spojitosti s výrobní kalkulací.



• Rentabilita produktů a zákazníků

Pružné modelování dopadů na výslednou rentabilitu produktů a odběratelů při změně výchozích parametrů suroviny (nakoupeného mléka).



Proces realizace v průběhu času



Přínosy controllingových řešení

MEZI HLAVNÍ VÝHODY NASAZENÍ GIST INTELLIGENCE PATŘÍ:

- Výrazná úspora času díky automatizaci tvorby reportů
- Automatizace a systémová aktualizace reportingu
- Uvolnění kapacit pro analytickou činnost (controller, analytik, ne „tabulkovač“!)
- Pružná tvorba provázaného plánu napříč oblastmi systému GIST Intelligence



DALŠÍ VÝHODY IMPLEMENTACE GIST INTELLIGENCE

- Kontrola dat v jednotlivých modulech v závislosti na ERP
- Možnosti prokliku z agregované hodnoty na detail účetního dokladu a detail THN
- Reportingové mapy – dashboardy reportů dle zodpovědnosti
- Tvorba Ad-hoc analýz (online kontingenční tabulky)
- Reporting s využitím Power BI
- Alerting – upozornění na anomálie v datech



PŘÍNOSY MODULU CONTROLLINGU ZISKOVOSTI A FINANČNÍ

ANALÝZY:

- Vyhodnocení ziskovosti společnosti a jednotlivých středisek
- Tvorba druhových skupin, nákladových parametrů důležitých pro další využití v kalkulacích
- Příprava plánu režijních nákladů
- Vyhodnocení režijních nákladů podle středisek (výroba, administrativa, obchod)
- Automatická aktualizace výkazů, jako jsou: Výkaz zisků a ztrát, Manažerská výsledovka, Rozvaha
- Možnosti prokliku až na detail účetního dokladu
- Tvorba ekonomických ukazatelů hodnotících výkonnost společnosti
- Systémové úložiště ukazatelů, které nejsou evidovány v ERP
- Analýza objednávek zákazníků ve vztahu ke skutečným prodejm
- ... Další ad hoc analýzy s využitím kontingenčních tabulek



PŘÍNOSY MODULU PRODEJ, PŘÍMÉ VÝROBNÍ NÁKLADY

- Analýza skutečných prodejů pro produktové skupiny, produkty a zákazníky
- Alokace dodatečných obchodních nákladů na produkt a zákazníka, jako jsou letákové akce, zalistovací poplatky...



- Skutečná rentabilita, úplné náklady na produkty za prodej a zákazníky
- Vyhodnocení jednotkových cen podle úrovně krycího příspěvku
- Příprava prodejního plánu
- Hodnocení prodeje pro obchodníky
- ... mnoho dalších analýz, dle požadavků managementu



PŘÍNOSY MODULU KALKULACE VÝROBY

- Hodnocení výroby podle různých úrovní krycího příspěvku
- Analýza plnění normy v závislosti na skutečně vykázaných přímých výrobních nákladech na výrobky
- Možnost prokliku na detailní rozpad THN nákladů (přímé náklady) na konkrétní položky podle receptur
- Možnost modelování vlivu změn výchozích parametrů (uživatelská změna jednotkových sazeb nákladových položek) na výslednou kalkulaci výrobku
- Transparentní nastavení automatické alokace variabilních a režijních nákladů na výrobek
- Automatické ocenění skutečných a plánovaných prodejů na základě vypočtených nákladových sazeb výrobků
- Kontrola a dohledávání chybných dat stažených z ERP



DALŠÍ ROZVOJ SPOLUPRÁCE S GIST CONSULTING:

V současné době probíhá implementace modulů Zásoby a Nákup, zaměřených především na zprůhlednění skladových zásob, skladových pohybů, hodnocení dodavatelů nakupovaných položek a jejich nákupních cen, což je důležité pro zpřesnění rozhodování v oblasti řízení a nákupu skladových položek.



Manažerská výsledovka

- Jiný pohled, než jaký poskytuje standardní manažerka prostřednictvím účtů a středisek.
- Je zaměřena na výkonnost společnosti a odděluje tvorbu a postupné čerpání krycího příspěvku podle hlavních procesů či dle středisek a odpovědností.

Platební kalendář a fakturace

- Zaměřen na analýzu přijatých a vydaných faktur, automatizovaný výpočet zůstatku, platební morálku partnerů, podklady pro splátkový kalendář a také poklad pro řešení dlužných částek.
- Cílem je sestavit krátkodobé cash flow jako poklad pro rozhodování o uvolnění plateb z vlastních zdrojů případně využití externích zdrojů.



Chcete dostat controlling
na vyšší úroveň stejně jako
AGRO TAMI, a.s.?

Domluvte si s námi
nezávaznou konzultaci



Ozvěte se nám

+420 495 809 327

gist@gist.cz

Rádi s vámi probereme podrobnosti, poradíme vám, kde začít. Zanechte nám kontakt.