

# Controlling + Business Intelligence pro společnost Karel Kaňák s.r.o.

**GiST Intelligence** je od roku 2014 klíčovým nástrojem pro řízení společnosti. Díky jejímu neustálému rozvoji a inovativnímu přístupu ke všem oblastem, ve kterých působí, se průběžně rozvíjí také naše řešení.

Dlouhodobá spolupráce

Spolupracujeme od roku 2014, naše řešení rozvíjíme.

5 modulů

Pro řízení společnosti a další budou přibývat.

+ 29 %

Roční nárůst produktivity konstruktérů.

## PŘEDMĚT ČINNOSTI

Výroba výsekových nástrojů, přesné řezání a opracování materiálů

## VIZE SPOLEČNOSTI

„Být jasnou a přirozenou volbou pro výrobce obalů při výběru dodavatele výsekových nástrojů.“

## DATUM VZNIKU

1991

## POČET ZAMĚSTNANCŮ

90

## ROČNÍ OBRAT 2019

133 600 000

## Představení zákazníka

Karel Kaňák s.r.o.

Náhradou ručních úprav pro finální podobu obalů dodávají „Kaňáci“ nástroje pro automatické vylupování a rozlamování, které výrazně šetří čas a snižují množství odpadu z výsledných obalů.

Společnost Karel Kaňák je teprve **16. firmou na světě**, která se stala certifikovaným výrobcem výsekových nástrojů.

Vedle výroby výsekových nástrojů společnost poskytuje také přesné řezání a opracování materiálů laserem či vodním paprskem.

„GiST není jen dodavatel Business Intelligence. Je to pro nás partner, který nám pomáhá posouvat se dál. Kromě technologií mají v malíčku i controllingovou metodiku a umí jí vysvětlit a uvést do života. V GiST Intelligence každý den hledáme odpovědi na to, jak se nám daří a zda jdeme po vytyčené cestě.“



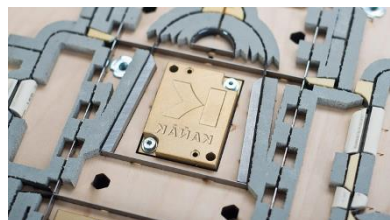
Ing. Lenka Maníková  
finanční manažer

# Hlavní cíle v oblasti controllingu, které vedly ke spolupráci:

- Sestavení provázaného finančního a prodejního plánu
- Plánování a hodnocení zakázek napříč 3 společnostmi ve skupině
- Automatizace sestavování finančních a nefinančních ukazatelů
- Výrazné zrychlení a zjednodušení reportingu
- Hodnocení produktivity konstruktérů ve výrobě

## DALŠÍ CÍLE V OBLASTI CONTROLLINGU

- Analýza hospodaření středisek
- Sestavení prodejního plánu v dostatečné míře detailu
- Možnost analýzy prodeje přes krycí příspěvky
- Modelace krátkodobého cash flow
- Nastavení dostatečné kontroly všech prostožů



## Postup realizace v čase



Implementace

GIST Intelligence  
2013



Platební kalendář  
2020

2022



2014  
Moduly Ekonomika,  
Zakázky a Saldo  
pohledávek a závazků



2021  
Produktivita  
konstruktérů  
+2 společnosti

## Rozsah controllingových řešení

Společnost Karel Kaňák se neustále rozvíjí a přizpůsobuje měnícím se podmínkám na trhu, což by bez pružného controllingového nástroje nebylo možné. Velkým přínosem řešení **GIST Intelligence** je poskytovat uživatelům možnost plánovat a vytvářet si vlastní pohledy na data.

Vzájemně provázané moduly si uživatelé sami upravují pro své potřeby. Každý modul má své přínosné způsoby využívání, které ocení jak koncoví příjemci informací, tak i manažeři s rozhodovací pravomocí, včetně pana majitele Karla Kaňáka.

2014  
**8** let  
spolupráce  
2022

# Přínosy controllingových řešení

## MEZI HLAVNÍ PŘÍNOSY NASAZENÍ GIST INTELLIGENCE PATŘÍ:

- Výrazná časová úspora díky automatizaci tvorby reportů
- Automatizace a systematizace reportingu (jedna pravda)
- Prostor pro analytickou činnost (zjišťování nových informací)
- Zefektivnění tvorby plánu (zvýšení zainteresovanosti, ztotožnění se s plánem)
- Zajištění komplexní analýzy odchylek s rozklikem na detail dokladů



## Další přínosy nasazení GIST Intelligence

- Zajištění konzistence mezi dílčími plány a snadná tvorba alternativních verzí plánu
- Delegace zodpovědnosti (napojení na motivaci)



## VYBRANÉ PŘÍNOSY MODULU CONTROLLING ZISKOVOSTI:

- Tvorba manažerské výsledovky s rozdělením přímých a nepřímých nákladů
- Řízení skupin nákladů dle zodpovědnosti jednotlivých vedoucích pracovníků
- Výhled hospodářského výsledku známý mnohem dříve než jsou oficiální výsledky
- Propojení plánu zakázek s finančním plánem
- Plánování nákladů a výnosů středisek, analýza odchylek
- Automatizace výpočtu finančních ukazatelů – trendy

## V KLÍČOVÉM MODULU CONTROLLING ZAKÁZEK (PRODEJE) JSOU OCEŇOVÁNY ZEJMÉNA:

- Analýza skutečných prodejů v denním detailu
- Analýza rentability zakázek a produktů
- Automatizace rozpočtu režijních nákladů na zakázky
- Vyhodnocení reklamačních zakázek - % reklamací, náklady spojené s reklamacemi.
- Nastavení zodpovědnosti obchodníka za plán - prohloubení motivace

## Další přínosy modulu controlling zakázek

- Porovnání skutečných a normovaných nákladů
- Cenotvorba zakázek, podklady pro vyjednávání
- Průběžné sledování naplnění plánované kalkulace, tlak na udržení cílové rentability
- Rentabilita zakázky z pohledu pokrytí více stupňů režijních přírážek – úplná kalkulace. Rozdělení zakázek na ty, které pokryjí pouze přímé náklady, ty, které pokryjí i výrobní a ty, které pokryjí i správní režii.
- Možnost detailní analýzy rentability a odchylek vůči plánu

- Sledování nákladů na zakázku v době jejich vzniku, ne až při dokončení zakázky – průběžné vyhodnocení.
- Detailní analýza klíčových skupin nákladů
- Možnost odskoku na úplný detail kalkulačního vzorce. Eliminace nutnosti dohledání dat v Helios Orange
- Zjištění průměrných přírážek v detailu kalkulačního vzorce a následná predikce přírážek pro plán.
- Přiřazení nákladů z reklamační zakázky původní zakázce
- Provázání nákladů zakázky na konkrétní produkty (získání úplných nákladů produktu) – vyhodnocení rentability produktových řad
- Detailní informace o významných zákaznících

#### MODUL SALDO POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ NABÍZÍ:

- Analýzu věkové struktury pohledávek a závazků po partnerech
- Sledování trendů platební kázně dle zákazníků
- Predikce příchozího Cash Flow se zohledněním „předpokládaného“ chování partnerů

#### PLATEBNÍ KALENDÁŘ POMÁHÁ PŘI:

- Sestavení krátkodobého plánu Cash-flow
- Automatickém předvyplnění fakturovaných příjmů a výdajů
- Uvolňování plateb

#### MODUL ZAMĚŘENÝ NA PRODUKTIVITU VÝROBY:

- Výrazně zkracuje čas pro kontrolu
- Podporuje efektivnější využívání pracovní doby
- Rychle trasuje zakázky a zákazníky, kteří stojí více času, a konstruktéry s nesprávnými postupy
- Pomáhá v plynulejším průchodu výrobků výrobou



Chcete dostat podnikový  
controlling na vyšší úroveň  
stejně jako společnost  
Karel Kaňák s.r.o.?  
Domluvte si s námi  
nezávaznou konzultaci.



**ZDARMA** provedeme Audit controllingové podpory  
top managementu. Navrháme řešení.

**+420 495 809 327**

**[gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz)**

Rádi s Vámi probereme detaily, poradíme, kde začít. Zanechte nám kontakt, brzy se Vám ozveme.